

## EDITORIAL



**Marcio Henrique Cruz Pacheco**  
Vice-Presidente e Presidente do Conselho Superior da ECG – TCE-RJ

Com imenso entusiasmo, anunciamos o retorno da Revista Síntese, que, após uma pausa desde sua última publicação em 2019, ressurgiu em dezembro de 2024 com uma edição inaugural de uma nova fase. Este retorno representa mais do que uma continuidade: é um marco de renovação, um reencontro com o universo acadêmico e uma afirmação de nosso compromisso com a produção e disseminação do conhecimento e o aperfeiçoamento da gestão pública.

Entre 2006 e 2019, a Revista Síntese destacou-se como um meio essencial para promover a reflexão, o debate e o espraio de ideias no campo do controle externo, da administração pública e das políticas públicas. Durante o período de 2020 a 2023, sua continuidade foi assegurada pela Revista do Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro, que seguirá desempenhando um papel central na comunicação institucional.

Este novo momento, iniciado em 2024, marca a coexistência de duas publicações distintas no TCE-RJ: a Revista do Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro, com um perfil voltado à comunicação institucional e noticiosa, e a Síntese, que agora retoma seu espaço como veículo exclusivo de trabalhos de caráter acadêmico-científico. Com produções de excelência, a Revista Síntese reafirma seu compromisso em fomentar o diálogo interdisciplinar entre profissionais das mais diversas áreas,

entrelaçando a academia, o setor público e a sociedade civil, consolidando-se como um pilar no avanço do conhecimento aplicado à gestão pública.

As ações planejadas e executadas durante o processo de reestruturação da Revista Síntese envolveram a elaboração e aprovação de nova resolução regulamentadora e de outros documentos norteadores para o processo editorial, tais como, as Normas para Submissão de Artigos, a Política Editorial e a Política de Tratamento de Dados Pessoais, documentos que levaram em consideração as melhores práticas editoriais no meio acadêmico.

Com nova identidade visual para marcar esta nova fase a Revista Síntese contou com a contratação de empresa responsável pelo suporte técnico ao *software Open Journal Systems* (OJS). Com a implantação dessa plataforma, foi possível estabelecer um novo processo editorial para a Revista que, a partir do próximo ano, passa a ser de fluxo contínuo. Houve, ainda, curso de capacitação para uso e gerenciamento da plataforma *Open Journal Systems*, com a participação de servidores de todas as unidades organizacionais da Escola.

O ano de 2024 foi especialmente significativo para a Escola de Contas e Gestão do TCE-RJ. Damos novos passos em busca da consolidação de nosso papel como um centro de referência em capacitação e pesquisa, com iniciativas que certamente impactarão os próximos 5 anos.

Uma dessas iniciativas foi o processo de elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2025-2029, documento que servirá para orientar a atuação da Escola de maneira estratégica, alinhando suas ações aos desafios contemporâneos da Administração Pública. Esse plano sistematiza missão, visão, objetivos táticos e projetos futuros, tendo sido construído de forma colaborativa, com envolvimento de toda a equipe.

Não podemos deixar de citar o cadastro, tanto da Escola como do Curso de Especialização em Gestão Pública no sistema federal de ensino, refletindo o compromisso com a qualidade educacional e ampliando o reconhecimento nacional da instituição. O cadastramento foi a primeira etapa no pedido de credenciamento da ECG/TCE-RJ junto ao MEC.

Importante ressaltar o trabalho da Comissão Própria de Avaliação, que elaborou novo Projeto de Avaliação, com a definição de metodologia para avaliação institucional da

Escola. Foram realizadas reuniões ao longo do ano para desenvolver os novos instrumentos avaliativos para as turmas de Especialização e Aperfeiçoamento.

A Escola reafirmou o compromisso com a inclusão e a acessibilidade em suas ações e serviços, buscando atender de forma adequada a diversidade da sociedade. Dentre essas iniciativas destacaram-se a elaboração do Plano de Garantia de Acessibilidade e do Laudo Técnico de Acessibilidade, elaborados em parceria com a Subsecretaria de Engenharia, Infraestrutura e Patrimônio, essenciais para assegurar a acessibilidade das instalações e serviços.

Em abril deste ano, o TCE-RJ entregou óculos com tecnologia assistiva “*OrCam MyEye*” a servidores com deficiência visual, oferecendo suporte na leitura de textos e no reconhecimento de imagens, com o uso de câmera inteligente para capturar imagens do ambiente e descrever informações em tempo real.

Outra inovação neste ano foi o lançamento do Novo Portal da Escola de Contas e Gestão, com tecnologia mais moderna, projeto gráfico mais atrativo e ferramenta de acessibilidade que possibilita a navegação de acordo com as necessidades do usuário, incluindo o *VLibras*, que converte textos para Libras em tempo real.

Esse período marca, ainda, o lançamento de novos produtos. Como exemplo podemos citar o desenvolvimento e oferta de 5 novos cursos na modalidade online, sendo 3 autoinstrucionais (Introdução à Política de Saúde, Gestão e Fiscalização de Contratos, sob enfoque da Lei nº 14.133/21 e Término de Mandato: restrições fiscais) e 2 com tutoria (Introdução à Política de Saúde e Gestão e Fiscalização de Contratos, sob o enfoque da Lei nº 14.133/21). Destaca-se que os 3 novos cursos autoinstrucionais desenvolvidos também foram disponibilizados na Escola Virtual.Gov (EV.G), da Enap. Também foram desenvolvidos 21 novos cursos na modalidade presencial.

A ECG/TCE-RJ promoveu a capacitação “Soluções Consensuais de Conflitos nos Tribunais de Contas” voltada para seus Conselheiros e Membros, que contou com a presença do Desembargador do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, Doutor Cesar Felipe Cury, tendo, ao apresentar o tema, destacado os desafios no uso de métodos autocompositivos devido à tendência sociológica de judicializar conflitos.

A Escola finaliza o ano com resultados expressivos em 2024 ao capacitar aproximadamente 84 mil alunos (servidores públicos, jurisdicionados e membros da

sociedade civil). O programa ECG Presente, importante ação para a interiorização da Escola, levou cursos e palestras presenciais a 12 municípios, oferecendo 10 atividades fora da sede da Escola, com 48 turmas, alcançando a marca de 2.962 alunos capacitados este ano.

A Escola promove anualmente eventos como Seminários, Fóruns, Palestras e projetos como Encontro com o Autor, Diálogo e Tardes do Saber. Ao longo de 2024, foram realizados 39 eventos, atingindo um público de mais de 12.000 alunos.

O Prêmio Ministro Gama Filho neste ano teve como tema “Soluções Consensuais de Conflitos e os Tribunais de Contas” e contou com 11 monografias inscritas. A Comissão Julgadora, composta por membros externos com ampla experiência e doutorado, após avaliação das monografias, indicou três trabalhos para premiação e duas menções honrosas. O resultado foi homologado pelo Conselho Superior da ECG/TCE-RJ e divulgado no Diário Oficial do Estado.

Ainda no âmbito do Programa de Pesquisa, foram realizados quatro encontros para monitoramento do andamento dos trabalhos dos grupos selecionados em 2023, para além da entrega e avaliação dos relatórios finais para posterior homologação pelo Conselho Superior da Escola.

A instituição concluiu, ainda, a formação da Turma 3 do curso de Aperfeiçoamento Profissional para Auditores Internos Municipais (AIMT3), certificando, até o momento, 31 servidores de órgãos e entidades municipais jurisdicionados ao TCE-RJ. Estão em andamento a Turma 4 desse mesmo curso (AIMT4) e a Turma 1 do curso de Especialização em Gestão Pública.

Por fim, gostaria de dedicar um espaço especial para reconhecer e agradecer a todos que tornaram este projeto possível. Sinto-me grato pelo empenho, pelo comprometimento e pela dedicação da equipe que, com esforço coletivo, transformou sonhos em realidade. Quero também expressar minha sincera gratidão aos autores dos textos publicados nesta edição. Suas contribuições enriquecem este trabalho!

Às vésperas de 2025, diante de desafios crescentes na Administração Pública, reafirmamos nosso compromisso com a inovação, a transparência e o profissionalismo, valores que consideramos fundamentais para o desempenho de nosso papel e alcance de nossa missão de promover ensino e pesquisa na área de

gestão pública, fortalecendo o papel pedagógico do Tribunal, visando à melhoria do desempenho e do controle governamental em benefício da sociedade.

Convido vocês, leitores e colaboradores, a embarcarem nesta nova jornada conosco. Este trabalho reflete não apenas o esforço de uma equipe, mas também o desejo genuíno de contribuir para uma gestão pública mais eficiente, mais ética e orientada aos resultados a que todos nós aspiramos. Que esta edição seja uma fonte de inspiração e conhecimento para todos que buscam fazer a diferença no setor público.

**Sejam bem-vindos a esta nova fase!**